IBE Intermobility Future Ways · Rimini, 25 novembre 2026

Micromobilità in sharing in Italia, un settore da accompagnare



Saverio Galardi

Voi Technology · oltre 130 città in 13 Paesi europei

Chi siamo

Dati Voi

Chi è Voi Technology

2018
fondata in Svezia

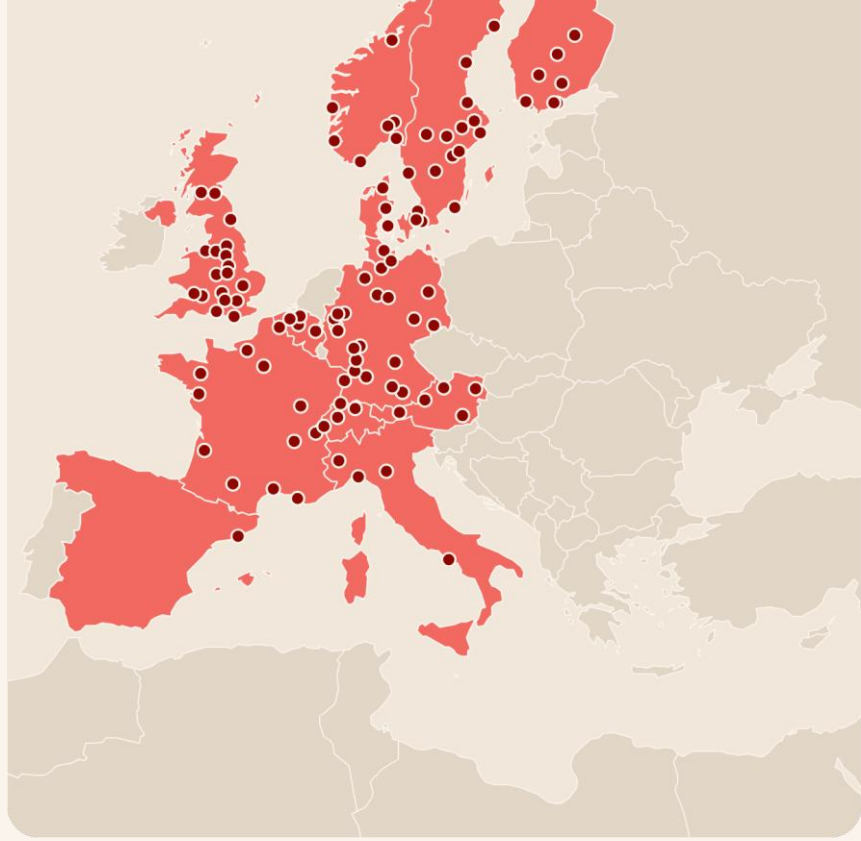
+130
città in 12 Paesi europei

+200 mila
veicoli in sharing gestiti

~1.000
dipendenti

+425 mln
corse dal 2018

115 mln
corse nel solo 2025



+34%

Fatturato in crescita

178,2 mln di euro nel 2025, da 132,8 mln nel 2024

Fonti: dati Voi; Voi, bilancio 2025

I dati dell’Osservatorio, letti da un operatore

Quattro letture dei dati

Più corse

+49%

noleggi in due anni: 75 mln nel 2026

Bici	×2
Mono	+56%

Bici al record di 51.000 mezzi, monopattini stabili a 40.000

In meno città

−18

capoluoghi serviti dal 2022, da 66 a 48. Nei monopattini:

Città	da 47 a 26
Servizi	da 99 a 59

56% dei capoluoghi senza servizio; 27% dei viaggi sotto i 2 km in auto (Isfort)

Poco incidentale

<1

incidente ogni 100.000 km nello sharing

Bici	
Mono	

Monopattini: 0,6 incidenti con lesioni ogni 100.000 km (Assosharing)

Più abitudine

Dati Voi

1 su 2

utenti Voi usa il servizio ogni settimana, 9 punti più del 2023

Indagine Voi su quasi 12.000 utenti

Fonti: Osservatorio (previsione 2026; capoluoghi al 1° semestre 2026); Isfort 2025; Assosharing (2024); indagine utenti Voi 2025

01

Le abitudini degli utenti

Lo sharing entra nella routine, come il trasporto pubblico

Le evidenze

Con lo sharing, più trasporto pubblico. Senza, più auto

Si combina con il trasporto pubblico

Dati Voi

48%

delle corse Voi si combina con treni, metro e bus: 55 milioni nel 2025



A Londra è il 38% degli utenti di monopattini in sharing (Transport for London, 2026)

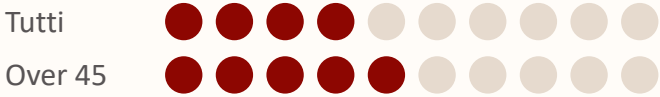
Indagine utenti Voi 2025

Riduce l’uso dell’auto

Dati Voi

4 su 10

utenti Voi guidano meno grazie allo sharing. Tra gli over 45, 5 su 10: chi arriva per ultimo è anche chi usa di più l’auto



Indagine globale e Impact Report Voi 2025

Nel 2025, circa 14 mln di viaggi in auto evitati. Togliere un servizio dove sposta la domanda di mobilità?

Indagine globale Voi 2025: quasi 12.000 utenti in 12 Paesi

Dati Voi

Maturano e si consolidano le abitudini degli utenti

Ogni settimana

50%

degli utenti usa Voi almeno una volta a settimana



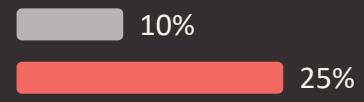
Perché si usa

1. Andare al lavoro o all'università
2. Attività sociali
3. Appuntamenti di lavoro

Over 45

25%

degli utenti ha più di 45 anni: più del doppio



Utenti più regolari: un servizio misurabile e prevedibile, che si può pianificare come il TPL.

Fonte: Voi, Global User Survey 2025 (quasi 12.000 risposte in 12 Paesi)

02

L’incidentalità

Il mezzo in sharing è più sicuro di quello privato

Sicurezza

Nello sharing la sicurezza si gestisce

Nello sharing

0,6

incidenti con lesioni ogni 100.000 km nei monopattini in sharing: −7% sull’anno precedente

Osservatorio 2026

Pari

incidentalità del monopattino in sharing rispetto a bici e scooter in sharing

Alla prima corsa

1 su 3

degli incidenti in monopattino avviene alla prima corsa: per questo serve formazione

Chalmers University

Più stabile

il mezzo in sharing: ruote più grandi, freni, sterzo e sospensioni migliori dei modelli privati più leggeri

Ma perché è più sicuro?

- Formazione alla prima corsa
- Freni, ruote e sospensioni migliori
- Manutenzione costante
- Velocità e aree controllate da remoto

Fonti: Assosharing (2024); Osservatorio (2026); Chalmers University (2024)

Sicurezza · il caso Parigi

Vietare non elimina il rischio: lo sposta sui privati ?

2023

Parigi abolisce i monopattini in sharing

Dopo il referendum restano solo i monopattini privati

2,5 mln

Cresce il parco privato

Circa 2,5 milioni di monopattini privati in Francia nel 2023, e centinaia di migliaia venduti da allora

+33%

Crescono gli incidenti

1.100 feriti gravi in monopattino nel 2025, un terzo in più dell’anno prima

Provocazione: con l’abolizione dei monopattini in sharing stiamo gestendo la sicurezza, o la stiamo scaricando sui privati?

Fonti: Electrek, agosto 2026 (parco privato); The Local e polizia di Parigi, su dati dell’osservatorio francese per la sicurezza stradale (2025)

03

Più corse

La domanda cresce dove il servizio è pianificato con la città

Europa

Parigi ci insegna: lo sharing necessita di infrastrutture

Il risultato

76 mln

noleggi di bike sharing nel 2025: più di tutto lo sharing italiano (56 mln)



1.607 km

di ciclabili nel 2025: erano circa 740 nel 2015

400 mln €

nei due Plan Vélo: 150 mln, poi oltre 250

136.510

posti per le bici: più dei 119.623 per le auto

11,2%

degli spostamenti dentro Parigi si fa in bici

Dal 2020 il traffico in bici è cresciuto del 47%, quello in auto è sceso del 16%.

Fonti: Osservatorio; Ville de Paris, bilancio degli spostamenti 2025 e Plan Vélo; Institut Paris Région, EMG 2022–2023

Un caso europeo

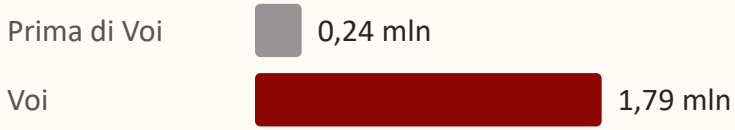
Dati Voi

Glasgow: il bike sharing da sottoutilizzato a essenziale

Primi 11 mesi, corse rispetto al 2024

+639%

1,79 milioni di corse da novembre 2025 a settembre 2026; 333.000 solo ad agosto



01 Solo e-bike

Circa 1.000 e-bike: prima l’83% delle bici era muscolare

02 Aree di sosta, non stazioni fisse

Da 112 a 247 aree: una nuova si apre in giorni, non in mesi

03 Legato al trasporto pubblico

6 corse su 10 iniziano o finiscono vicino a stazioni e fermate

04 Abbonamenti e pacchetti

Coprono il 52% delle corse, dal 20% del mese di lancio

Il risultato: un servizio gestito come trasporto pubblico

Fonti: dati Voi, Glasgow, novembre 2025 – settembre 2026, pubblicati da Micromobility.io; dati 2024 del servizio precedente

04



In meno città

Il servizio si concentra: in Italia serve più densità

Europa e Italia

Dati Voi

Il servizio sharing necessita di densità

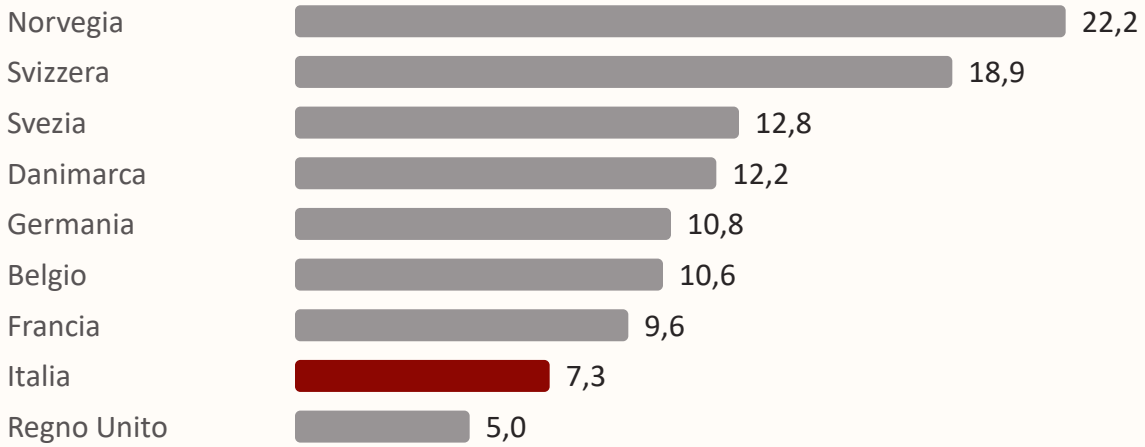
Italia, 9 capoluoghi sopra 100.000 abitanti

7,3

monopattini ed e-bike in sharing
ogni 1.000 abitanti, in media

Europa, 65 città sopra 100.000 abitanti in cui opera Voi: tetto medio di 11,4

Media per Paese, città sopra 100.000 abitanti



Nelle città europee i mezzi per abitante sono di più: in Italia la densità va costruita.

Fonti: Osservatorio Sharing Mobility, 9° Rapporto (flotte Italia, 1° trimestre 2025); dati Voi, tetti autorizzati 2026; popolazioni Istat e nazionali

05

Gli operatori

Un settore che matura: conti più solidi, emissioni in calo

I risultati finanziari di Voi: 2025 e terzo trimestre 2026

Dati Voi

Voi cresce, con margini operativi positivi

Esercizio 2025

+34%

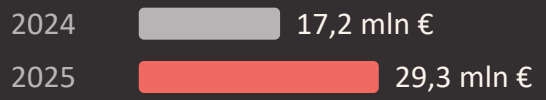
Ricavi: 178 mln €



Esercizio 2025

+70%

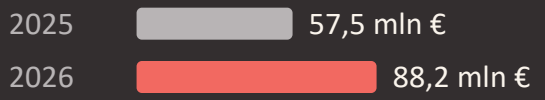
Margine operativo lordo rettificato: 29 mln €



Terzo trimestre 2026

+53%

Ricavi: 88 mln €



Nei primi nove mesi del 2026 Voi ha già superato ricavi e margine dell’intero 2025: un operatore che può investire, e restare.

Fonte: Voi Technology, relazioni finanziarie 2025 e terzo trimestre 2026. Margine operativo lordo rettificato: adjusted EBITDA

Impatto ambientale 2025

Dati Voi

Consolidarsi vuol dire anche emettere meno

−83%

CO_2 per km dal 2019

Ogni km con Voi emette l’83% di CO_2 in meno del 2019: oggi quanto una bici privata o un autobus

15 anni

Vita dei veicoli

Monopattini pensati per durare 15 anni, batterie almeno 10. Il 97% delle batterie resta in uso

14 mln

Viaggi in auto in meno

Il 12% delle corse sostituisce l’auto. Quasi una corsa su due si combina con bus, tram o metro

Perché la durata conta: quasi tutta la CO_2 nasce in fabbrica. Più dura un veicolo, meno pesa ogni km. Per questo materiali riciclati (41%) ed energia rinnovabile in produzione (81%).

Fonte: Voi, Impact Report e Annual Report & Sustainability Statement 2025. CO_2 per km: ciclo di vita, per passeggero-km

06



Il caso Napoli

In Italia lo sharing è diventato un'abitudine?

Italia · Voi a Napoli, monopattini in sharing da luglio 2024

Dati Voi

Napoli: lo sharing entra nelle abitudini quotidiane

918 mila

corse da luglio 2024. Nel 2026 già 408 mila, contro 380 mila in tutto il 2025



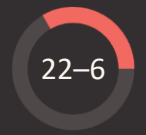
6 su 10

corse con abbonamento o pass, nel 2026



1 su 4

corse è notturna, tra le 22 e le 6



Fonte: dati Voi, Napoli, luglio 2024 – novembre 2026

La nostra proposta, con i dati di Napoli

Dati Voi

Tre indicatori per uno sharing di valore

Integrazione con il TPL

34%



delle corse parte entro 150 m da metro, treni o funicolari

Sicurezza

13 km/h



velocità media delle corse, con un limite di legge di 20 km/h

Qualità percepita

4,5 su 5



voto medio degli utenti. 3 corse valutate su 4 prendono 5 stelle

Fonte: dati Voi, Napoli, monopattini in sharing, luglio 2024 – novembre 2026

Quindi

E quindi?

Dati Osservatorio

Il mercato si consolida

+49% noleggi in due anni, con flotte stabili

da 66 a 48 capoluoghi con un servizio di sharing

+21% fatturato del vehicle sharing nel 2025

Sicurezza, conti, emissioni

Gli operatori maturano

0,6 incidenti con lesioni ogni 100.000 km, −7%

+34% ricavi Voi nel 2025, con margini positivi

−83% CO_2 per km dal 2019

Indagine utenti Voi

Maturano le abitudini degli utenti

1 su 2 usa il servizio ogni settimana

4 su 10 guidano meno grazie allo sharing

Europa e Italia

Le città fanno la differenza

7,3 mezzi ogni 1.000 abitanti in Italia, 11,4 nei tetti europei

+639% corse a Glasgow, con regole e rete nuove

Lo sharing si sta consolidando: per diventare un servizio maturo va accompagnato.

Fonti: Osservatorio Sharing Mobility; Assosharing (dati 2024); bilanci 2025 degli operatori; dati, Impact Report e indagine utenti Voi 2025

Cosa possono fare le istituzioni

Lo sharing è maturo. Ora va accompagnato.

voi.

01

Infrastrutture

Piste, aree di sosta e stalli dedicati, a partire dalle fermate del trasporto pubblico

02

Regolamentazione

Gare e regole che creino contesti economici favorevoli, con tariffe sostenibili

03

Densità

Aumento delle flotte, per un servizio affidabile, come il trasporto pubblico

Saverio Galardi

Voi Technology

IBE Intermobility Future Ways · Rimini, 25 novembre 2026

Grazie!

Saverio Galardi

Voi Technology · oltre 130 città in 13 Paesi europei

Riserva per il panel

Parigi: cosa ha sostenuto la crescita

Fattore	Dato	Fonte
Bike sharing	47,3 mln di noleggi Vélib', servizio pubblico (−3%); 27,3 mln in free floating (+25%), con tre operatori scelti con gara	Ville de Paris, bilancio degli spostamenti 2025
Rete ciclabile	1.607 km nel 2025; erano circa 740 nel 2015	Ville de Paris
Investimenti	150 mln € nel piano bici 2015–2020, oltre 250 mln € nel piano 2021–2026	Ville de Paris, Plan Vélo
Spazio pubblico	136.510 posti bici su strada, più dei posti auto (119.623)	Ville de Paris, 2025
Traffico auto	−16% dal 2020	Ville de Paris, 2025
Risultato	Traffico in bici +47% dal 2020; dentro Parigi 11,2% degli spostamenti in bici	Ville de Paris; Institut Paris Région, EMG 2022–2023
Monopattini	Tolti nel 2023: le corse in bici free floating sono più che raddoppiate in un anno, ma il totale dello sharing è sceso	Fluctuo, European Index

Riserva per il panel

Fonti e metodo dei calcoli

Dato	Come è ottenuto	Fonte
+56% corse in monopattino in due anni	Crescita composta: +24% e poi +26%	Osservatorio Nazionale Sharing Mobility
+21% ricavi del vehicle sharing italiano	245,9 mln € nel 2025, 43,5 in più del 2024	Osservatorio Nazionale Sharing Mobility
44 mln di IVA generata dal settore nel 2025	Stima sui dati di settore 2025	Osservatorio Nazionale Sharing Mobility
Conti 2025 degli operatori A e B	Ricavi e margine operativo lordo rettificato dichiarati dalle società	Bilanci e comunicati 2025 delle società
48% delle corse Voi combinate con il trasporto pubblico: 55,5 mln nel 2025	Quota dichiarata nell'indagine utenti, riferita alle corse dell'anno	Indagine utenti e Impact Report Voi 2025
Circa 14 mln di viaggi in auto evitati nel 2025	12% delle corse che ha sostituito un viaggio in auto, dall'indagine utenti	Indagine utenti e Impact Report Voi 2025
4 utenti su 10 guidano meno, 5 su 10 tra gli over 45; uso settimanale 41% → 50%; over 45 dal 10% al 25%	Risposte dichiarate, quasi 12.000 in 12 Paesi	Voi, Global User Survey 2025

Riserva per il panel

Sicurezza: fonti e dettagli

Dato	Fonte
Monopattini in sharing in Italia: 0,6 incidenti con lesioni ogni 100.000 km (−7%). Dati 2024: 348 incidenti su 52,8 milioni di km	Assosharing, 9° Rapporto mobilità condivisa
Monopattini 2025, sharing e privati insieme: 4.130 incidenti (+6%), 25 morti. Istat non li distingue	Istat–ACI, incidenti stradali 2025
Comportamenti più legati a incidenti: guida con una mano, telefono, meno di cinque corse di esperienza (oltre 4.500 corse analizzate)	Chalmers, Autoliv, Folksam e Trafikverket, con Voi
Un incidente su tre alla prima corsa. I modelli a noleggio hanno ruote più grandi, freni e sospensioni migliori dei monopattini leggeri da acquisto privato	Chalmers University, Journal of Safety Research
Francia 2025: 1.100 feriti gravi in monopattino e mezzi simili (+33%), 80 morti (+35). 2,5 mln di proprietari di mezzi elettrici (640 mila nel 2020)	BBC News (bbc.com/news/articles/c89nkln7w7ko); ONISR, bilancio provvisorio 2025; Ministère de la Transition écologique
Londra: oltre 6,4 milioni di corse in sharing dal 2021, senza decessi	Transport for London, rapporto 2026
Napoli: velocità media di 13 km/h, con un limite di legge di 20 km/h	Dati Voi, Napoli, luglio 2024 – novembre 2026

Riserva per il panel Dati Voi

Cosa funziona nelle città europee

Città	Cosa ha fatto la città	Risultato
Stoccolma	Operatori selezionati su criteri misurabili, flotte più ampie e contratti più lunghi, con lo stesso tetto di 12.000 monopattini	Area servita da Voi +86% dal 2023
Oslo	Gara selettiva dal 2022, integrazione con l'azienda di trasporto pubblico Ruter, tetto dei mezzi raddoppiato nel 2025	Copertura di Voi 2,5 volte più ampia; nel 2025 quasi 2 abitanti su 7 hanno fatto una corsa Voi
Berlino	Voi integrata dal 2020 in Jelbi, l'app di mobilità del trasporto pubblico, con stalli dedicati	Oltre 800.000 corse Voi prenotate da Jelbi
Amburgo e Stoccarda	Investimenti in piste e strade ciclabili protette	Tra il 51% e il 73% di incidenti in meno sui mezzi Voi, 2022–2025

Fonte: Impact Report Voi 2025

Riserva per il panel

Dati Voi

Voi in Europa e in Italia

Voi	Dato
Presenza	Oltre 130 città in 13 Paesi europei
Utenti	Oltre 4 milioni di utenti attivi ogni anno
Corse	Oltre 500 milioni dal 2018, anno di fondazione a Stoccolma; oltre 115 milioni nel 2025
Persone	Circa 1.000 dipendenti
Conti	Ricavi 2025: 178 mln € (+34%); margine operativo lordo rettificato: 29 mln €. Terzo trimestre 2026: ricavi +53%
Mezzi	Ultime generazioni progettate per durare 15 anni, batterie circa 10; il 97% delle batterie resta in circolo
Emissioni	21–23 g CO2e per passeggero-km, −83% dal 2019: alla pari con la bici e con il trasporto pubblico
In Italia	Dal 2020: monopattini a Torino, Reggio Emilia e Napoli; e-bike a Genova dal 2026

Fonti: Voi, 2026; risultati 2025 e 3° trimestre 2026; Impact Report Voi 2025